

# 4<sup>a</sup> Conferenza Nazionale GIMBE®

Dall'Evidence-Based Practice alla **Clinical Governance**

## Linee guida Percorsi Assistenziali Sistemi Informativi

---

**GIMBE®** - Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze

**GIMBE**<sup>®</sup>

*Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze*

Evidence-Based Medicine Italian Group

Position Statement

# Il Governo Clinico nelle Aziende Sanitarie

Versione 1.4 del 6 febbraio 2009

# 1. Definizione

---

La *Clinical Governance* – liberamente tradotto in Governo Clinico – è una strategia con cui le organizzazioni sanitarie si rendono responsabili del **miglioramento continuo della qualità** dei servizi e del raggiungimento-mantenimento di **elevati standard assistenziali**, favorendo la creazione di un ambiente che favorisca l'espressione dell'**eccellenza professionale**

*NHS White Paper: A First Class Service 1998*

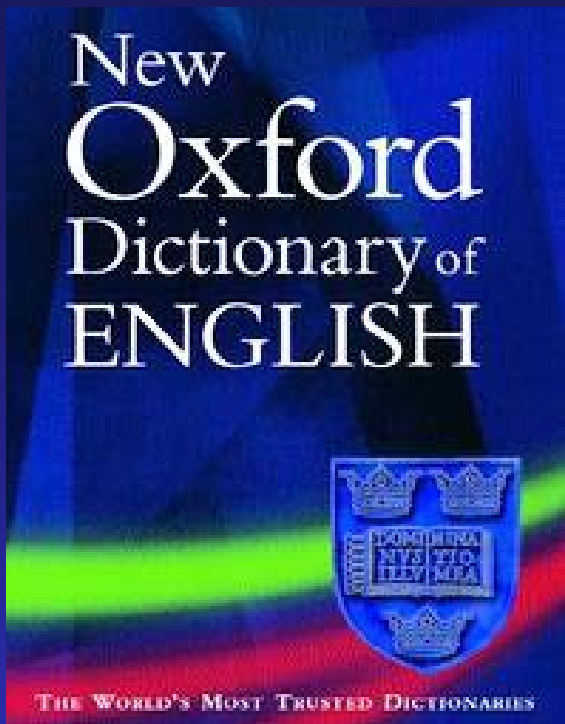
**Because clinicians are at the core  
of clinical work, they must be at  
the heart of clinical governance**

*Degeling PJ, et al. BMJ 2004*

# Una traduzione infelice?

---

- **Governance** non è traducibile in italiano
- Il termine italiano **governo**:
  - corrisponde all'inglese **government**
  - definisce il “potere normativo” esercitato dalle Istituzioni
- Il termine italiano **clinico** è riduttivo rispetto a **clinical**, che nella lingua anglosassone identifica tutte le professioni sanitarie e non solo quella medica



~~*Clinical Governance*~~  
=  
~~Governo Clinico~~

***Clinical Governance***

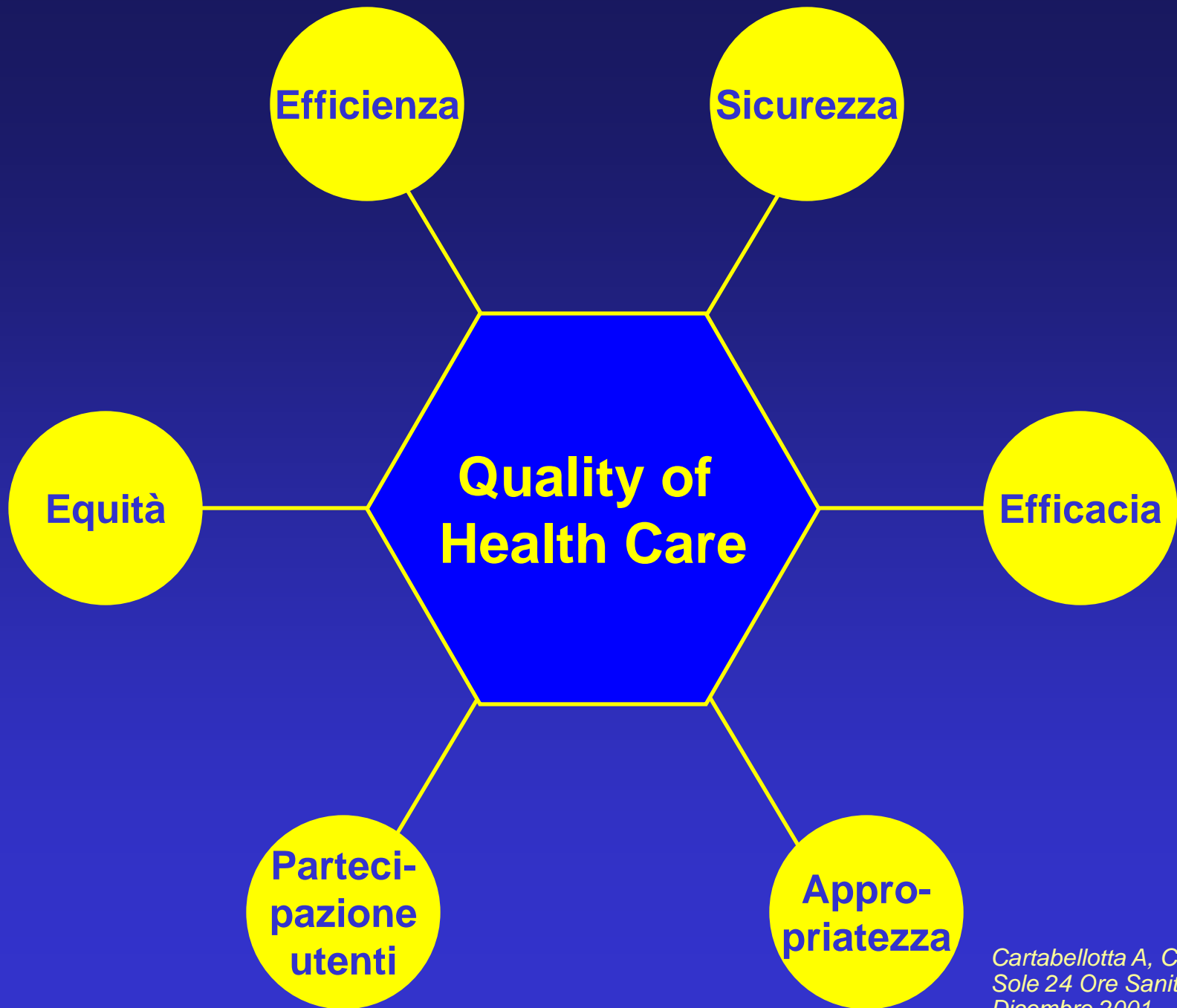
=

**Governance Clinico-Assistenziale**

## 2. Obiettivi

---

- Gestire l'estrema complessità delle organizzazioni sanitarie, avendo come duplice obiettivo:
  - la promozione della **qualità assistenziale**
  - l'**efficienza**, in relazione alla sostenibilità economica
- Nella visione della qualità assistenziale, **ridurre il gap** che esiste tra professionisti e manager
- Implementare nelle strategie di governo aziendale, un sistema multidimensionale di **indicatori di qualità**



*Cartabellotta A, Cellini M.  
Sole 24 Ore Sanità & Management  
Dicembre 2001*



# Clinical Governance Tools & Skills

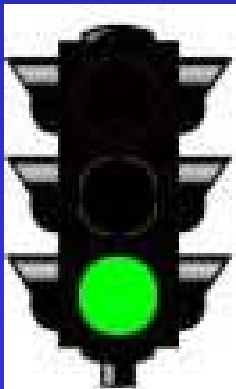
## Evidence-based Health Care

- Evidence-based Practice
- Knowledge & Data Management
- Practice Guidelines → Care Pathways
- Health Technology Assessment
- Clinical Audit
- Clinical Risk Management
- CME, professional training and accreditation
- Research & Development
- Staff management
- Consumer Involvement

# 3. Strumenti



- **Non devono** essere utilizzati in maniera occasionale, afinalistica e/o confinati esclusivamente all'ambito professionale



- **Devono** essere integrati in tutti i processi di governo aziendale: strutturali-organizzativi, finanziari, professionali

# Umbrella of Clinical Governance



# Clinical Practice Guidelines → Care Pathways

Linee guida nelle aziende sanitarie

- **NO** Produzione ex-novo
- **SI'** Adattamento locale in percorsi assistenziali, previa loro validazione (AGREE)



In fase di produzione del percorso assistenziale tenere conto dei “fattori prognostici” favorevoli

- Evidence-based
- Condiviso tra tutti i professionisti
- Adattati al contesto locale

# Data Management

---

- I database clinici sono ancora poco diffusi
- I database amministrativi - in particolare la banca dati delle SDO – sono inadeguati per valutare l'appropriatezza professionale, perché fortemente influenzati dalle codifiche opportunistiche.
- I sistemi informativi aziendali, generalmente, hanno una struttura verticale e non comunicano tra loro

# 4<sup>a</sup> Conferenza Nazionale GIMBE®

Dall'Evidence-Based Practice alla **Clinical Governance**

## Linee guida Percorsi Assistenziali Sistemi Informativi

# Linee guida, percorsi assistenziali e sistemi informativi

- Sviluppo aziendale di percorsi assistenziali
- Qualità delle lettere di dimissione ospedaliera
- Analisi di software utilizzati in medicina generale